

УДК 338.246.025.2

ХАРАКТЕРИСТИКА СТРУКТУРНЫХ ЭЛЕМЕНТОВ СИСТЕМЫ КОНТРОЛЛИНГА

Мухина Евгения Ринатовна

старший преподаватель
Пермский национальный исследовательский
политехнический университет, Пермь

author@apriori-journal.ru

Аннотация. Проанализированы структурные составляющие системы контроллинга с позиций различных подходов. Рассмотрена сущность выделенных исследователями элементов. Сформулирован вывод о преобладании методологического подхода в определении структурных элементов системы контроллинга.

Ключевые слова: контроллинг; элементы контроллинга; методологический подход; функциональный подход.

CHARACTERISTICS OF STRUCTURAL ELEMENTS OF CONTROLLING

Mukhina Evgeniya Rinatovna

senior lecturer
State national research polytechnic university of Perm, Perm

Abstract. The structure's controlling is analyzed. The essence of controlling's elements are determined. The methodological approach in determining the structural elements controlling system is dominated.

Key words: the controlling; the elements of controlling; the methodological approach; the functional approach.

Вопросы контроллинга исследуются различными авторами, как зарубежными, так и российскими, достаточно активно. Зарождение контроллинга, как правило, связывают с эпохой Средневековья, датируя появление должности контроллера, занимающегося документированием и контролем денежных и товарных потоков, XV веком. Термин «контроллинг» происходит от английского «to control», что в переводе буквально означает «контролировать, управлять».

Несмотря на то, что различные аспекты контроллинга начали изучать достаточно давно, в научной литературе до сих пор отсутствует единый подход в области терминологии контроллинга, в т.ч. нет единого мнения в части отражения структурных составляющих системы контроллинга.

Рассмотрим мнения российских авторитетных ученых в данной сфере.

Так, В.А. Боровкова, Ю.М. Бойкова [1] выделяют следующие структурные составляющие, или подсистемы контроллинга:

- Субъектная подсистема контроллинга, включающая в себя внутренние и внешние службы компании;
- Объектная подсистема контроллинга, подразумевающая выполнение функций учета, экономического анализа, планирования, контроля и организации, в т.ч. информационных потоков;
- Методология контроллинга, предполагающая наличие механизма (совокупности методов, инструментов, методик) и концепции (сочетания целей, задач, функций и пр.) контроллинга;
- Система обеспечения контроллинга, состоящая из нормативно-правового, финансового, материально-технического, кадрового, информационного, программного обеспечения.

Схожий подход к выделению структурных элементов контроллинга присущ П.В. Лаптеву и И.И. Потаповой [2]. Так, по их мнению, к элементам системы контроллинга относятся:

- Методология контроллинга (цели, функции, задачи, законы, принципы, методы, технология, практика);
- Структура контроллинга (функциональные структуры, схема организационных отношений, организационные структуры);
- Техника контроллинга (компьютерная техника, оргтехника, связь, система документооборота);
- Процесс контроллинга (коммуникации, схема процесса, разработка и реализация решений, информационное обеспечение).

Таким образом, можно утверждать, что в работах указанных авторов доминирующим является методологический подход, с позиций которого контроллинг рассматривается как наука, которой присущи своя методика, методы, принципы, цели, задачи, функции и т.д.

Анализ работ Ж.А. Ермаковой и М.И. Швейкерт [3] позволил выделить преобладание функционального и методического подходов. Указанные исследователи характеризуют систему контроллинга через:

- Функциональный элемент, включающий цели, функции, задачи контроллинга;
- Институциональный элемент, подразумевающий формирование организационных структур контроллинга;
- Инструментально-методический элемент, предполагающий совокупность методов, моделей, инструментов, процедур контроллинга.

С. Колтович [4] в большей степени говорит о функциях обеспечения, выделяя в составе элементов контроллинга:

- Нормативную базу, регламентирующую порядок и полномочия использования контроллинга;
- Аналитические инструменты контроллинга, позволяющие проводить анализ бизнес-процессов;
- Формализованное описание механизма контроллинга, отвечающее за координирующую функцию;
- Хранилище данных, отвечающее за сбор и накопление информации;

- Программно-аппаратную среду, включающую в себя информационно-коммуникационное обеспечение.

Достаточно сжато отражает содержание системы контроллинга И.В. Шенаев [5], вкладывая в него лишь формирование организационной структуры, которая должна быть ориентирована на достижение стратегических и тактических целей предприятия, и распределение задач контроллинга на циклы, что призвано обеспечить интерактивность планирования, контроля исполнения и принятия корректирующих решений.

Близки по содержанию выделенные элементы М.Н. Фуфыгиной [6] и Н.С. Нечухиной [7], которые в своих исследованиях говорят о восьми структурных элементах контроллинга. При этом шесть элементов (функции, цели, задачи, принципы, методы, информационное обеспечение) присутствуют в работах обоих авторов. В то же время, по мнению М.Н. Фуфыгиной, в структуру элементов системы контроллинга следует включить систему документооборота и структуру службы контроллинга, согласно же мнению Н.С. Нечухиной структура системы контроллинга дополняется такими элементами, как методика и научные подходы.

Итак, обобщая вышеизложенное, можно сказать, что преобладающей точкой зрения в области структуры контроллинга является использование методологического подхода. мы наблюдаем схожесть выделенным элементов у В.А. Боровковой, Ю.М. Бойковой, П.В. Лаптева, И.И. Потаповой, Ж.А. Ермаковой, М.И. Швейкерт. Данные авторы выделяют методологическую, структурную, функционально обеспечивающую составляющие.

Помимо этого, можно выделить и сторонников функционального подхода (В.А. Боровкова, Ю.М. Бойкова, С. Колтович, Э. Майер, Д. Хан, И.В. Шенаев), ставящих ударение на функциях системы контроллинга.

Список использованных источников

1. Боровкова В.А., Бойкова Ю.М. Некоторые аспекты повышения эффективности системы контроллинга на торговых предприятиях // Проблемы современной экономики. 2009. № 1 (29). С. 142-147.
2. Лаптев П.В., Потапова И.И. Системный анализ модели контроллинга на промышленном предприятии // Актуальные проблемы экономики и права. 2012. 2 (22). С. 61-69.
3. Ермакова Ж.А., Швейкерт М.И. К вопросу о формировании системы контроллинга в корпоративных структурах // Вестник ОГУ. 2010. № 8 (114). С. 64-69.
4. Колтович С. Контроллинг промышленной компании в условиях кризиса // Финансовый директор. 2009. № 7. С. 58-61.
5. Шенаев И.В. Система контроллинга в деятельности коммерческого банка // Банковские услуги. 2006. № 11. С. 21–29.
6. Фуфыгина М.Н. Контроллинг как система управления [Электронный ресурс]. URL:http://library.krasu.ru/ft/ft/_articles/0114708.pdf (дата обращения: 29.03.2014).
7. Нечехина Н.С. Контроллинг в системе стратегического направления развития экономического потенциала предприятия // Известия Иркутской государственной экономической академии. 2010. № 6. [Электронный ресурс]. URL:<http://eizvestia.isea.ru/pdf.aspx?id=13969> (дата обращения: 31.03.2014).